

2.7 Inventariseren kansen & bedreigingen van koppelopgaven

Koppelopgaven**MIA**

Met een integrale wijkaanpak neemt de complexiteit van de uitvoering toe bij iedere extra opgave die wordt gekoppeld. Voor het kiezen van specifieke opgaven die je wilt koppelen, breng je daarom eerst de kansen en bedreigingen van het koppelen van die opgaven in kaart. Als je opgaven kiest waar voornamelijk kansen zijn en weinig bedreigingen is er meer potentie om impact te maken en kan synergie relatief eenvoudig gerealiseerd worden.

Wanneer een gemeente kiest voor een meer integrale aanpak dan heeft dat belangrijke consequenties. De energietransitie wordt daarmee gelijkgeschakeld of mogelijk zelfs ondergeschikt aan de mogelijkheden om te investeren in wijken. Dat heeft gevolgen voor planning, fasering en middelen. Daarom ook de nadruk op koppelbare opgaven. Het is niet meer gebruik maken van de buitenkansjes die zich voordoen en vergroten van efficiëntie, maar actief op zoek gaan naar opgaven in de wijk die kunnen profiteren van de middelen en uitvoering van de energietransitie en die centraal maken in de aanpak.

Het koppelen van opgaven kan echter ook verstorend werken. Zo kan de uitvoering een verkeerde beeldvorming teweegbrengen bij bewoners en kan een verkeerde uitvoering het vertrouwen binnen de wijk schaden. Een ander voorbeeld is dat scepsis over financiële haalbaarheid de discussie rondom de opgaven kan stilleggen. Daarbij geldt ook, zoals Rigo aangeeft: "Waarom zou het draagvlak voor de energietransitie nu vergroot worden als je problemen die al lang geleden hadden moeten worden aangepakt, koppelt aan de energietransitie. Waarom zou het betaalbaarder worden als je meer investeert?" (Rigo, 2021).

Bij het inventariseren van de kansen en bedreigingen kijk je ook naar de timing van de opgaven. Wat nu kansen zijn, zijn over twee jaar namelijk misschien wel bedreigingen, en vice versa. Ook na het kiezen van de opgaven zijn de geïnventariseerde kansen en bedreigingen nog van belang. Je kunt dan namelijk tijdig mitigerende maatregelen nemen, om de potentiële risico's zo klein mogelijk te maken. Hiermee reduceer je de kans op onverwachte vertraging in het proces.



Stephan Brandligt (wethouder Duurzaamheid, Werk en inkomen en Financiën, gemeente Delft): "De energietransitie heeft niet alleen impact onder de grond, waar nu vaak de focus op ligt, maar ook boven de grond. Waar laten we alle benodigde extra energie infrastructuur in de wijk? Dat heeft overlap met de woonopgave van de wijk."



Oefening: Inventariseren kansen & bedreigingen van koppelopgaven

Inventariseer per twee opgaven die je wilt koppelen de kansen en bedreigingen van die koppeling. Denk vervolgens ook na over de mogelijke interventies van de kansen en bedreigingen. Hoe zorg je ervoor dat je de kansen realiseert? En hoe voorkom je dat de bedreigingen realiteit worden?

Opgave 1:

Opgave 2:

Kansen
.....
.....
.....
.....
.....

Hoe
realiseer
je dit?



Interventie
.....
.....
.....
.....
.....

Kansen
.....
.....
.....
.....
.....

Hoe
realiseer
je dit?



Interventie
.....
.....
.....
.....
.....